

<b>Module 1</b>			
<b>Jour 1</b>		<b>Jour 2</b>	
08:30	Présentation des normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001 (structure et objectifs)	08:30	Les chapitres 7 et 8 de l'ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001 (support et réalisation opérationnelle)
09:00		09:00	
09:30		09:30	
10:00	Activité en groupe : Structure des trois normes et approche PDCA	10:00	Activité en groupe : Les informations documentées exigées par les 3 normes
10:30		10:30	
11:00		11:00	
11:30	Pause	11:30	Pause
12:00	Les chapitres 4, 5 et 6 de l'ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001 (Contexte, Leadership et Planification)	12:00	Les chapitres 9 et 10 des 3 normes (Evaluation des performances et amélioration)
12:30		12:30	
13:00		13:00	
13:30	Etude de cas : Analyse des risques, établissement des objectifs et planification des actions	13:30	Activité en groupe : Conception de tableau de bord intégré et analyse de résultats de performance
14:00		14:00	
14:30		14:30	
15:00	Récapitulatif de la journée	15:00	Test de validation du module

**Les exigences des trois normes**

<b>Module 2</b>			
<b>Jour 3</b>		<b>Jour 4</b>	
08:30	Les étapes d'une démarche de mise en place d'un système de management intégré QHSE	08:30	Les techniques d'analyse des risques et des aspects environnementaux
09:00		09:00	
09:30		09:30	
10:00		10:00	
10:30		10:30	
11:00		11:00	
11:30	Pause	11:30	Pause
12:00	Activité en groupe : Elaboration d'un planning de projet de mise en place d'un système intégré QHSE	12:00	Le suivi et la clôture du projet
12:30		12:30	
13:00		13:00	
13:30	La phase initiale : Le diagnostic externe et interne + la planification des actions	13:30	Etude de cas : Suivi des actions
14:00		14:00	
14:30		14:30	
15:00		15:00	Test de validation du module

**Démarche de mise en place d'un système QHSE**

<b>Module 3</b>			
<b>Jour 5</b>		<b>Jour 6</b>	
08:30	Présentation de la norme ISO 19011	08:30	Activité en groupe : Simulations d'audit interne ( interviews et investigations par groupes de 2 à 3 participants) sur une entreprise fictive
09:00		09:00	
09:30		09:30	
10:00	Activité en groupe : Termes et définitions	10:00	La réunion de clôture
10:30		10:30	
11:00		11:00	
11:30	Pause	11:30	Pause
12:00	La préparation des activités d'audit selon l'ISO 19011	12:00	Les constats d'audit
12:30		12:30	
13:00		13:00	
13:30	Activité en groupe : Réalisation de plans d'audit et de checklists d'audit	13:30	Activité en groupe : Réunion de clôture et présentation des constats de l'audit
14:00		14:00	
14:30		14:30	
15:00		15:00	Test de validation du module

**Audit interne**