

Thème : LEAN SIX SIGMA Manager

Population Cible :

- Ingénieurs et techniciens des services méthodes, qualité, production et amélioration continue.

<p><u>Objectifs de formation</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Conduire des projets d'amélioration par la méthodologie Lean Six Sigma 	<p><u>Objectifs pédagogiques :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Acquérir les méthodes et outils nécessaires à la mise en place d'un projet d'amélioration continue utilisant Lean Six Sigma .
--	---

Jours	Contenu/Concepts clés à aborder	Méthodes, Moyens Pédagogiques et Equipements	Durée (Heures)	
			Théorie	Pratique
J1	<ul style="list-style-type: none"> • Origine et objectifs du Lean Management • Les 5 Principe du Lean « James Womack » • Notion de valeur ajoutée • Principe de Gaspillage et TIM WOOD 		3.5	0.5
J2	<ul style="list-style-type: none"> • VSM • Notion Flux • Outils Lean • Kaizen Event 		3.5	0.5
J3	<p><u>Introduction</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Background de Six Sigma • L'organisation Six Sigma • Aperçu de la structure <p><u>Fondamentaux Six Sigma</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Approche Processus • Mise en place Six Sigma • Définir • Mesurer • Analyser • Améliorer • Contrôler 		4	
J4	<p><u>Projet Lean</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Audit Lean • Gemba Walk • Kanban, Loi de Little, JIT • La méthode PDCA • SMED • TPM • JIDOKA 		3.5	0.5

	<ul style="list-style-type: none"> • POKA YOKE • Kaizen, A3 <p><u>Projet Six Sigma</u> <u>Définir</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • DMAIC • Voice of The Customer • Project CTQ • Etablir une équipe de projet • Project Charter • SIPOC • Stakeholders Diagram 			
J5	<p><u>Statistiques de base</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction statistique • Termes de statistique <p><u>Mesure</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Le tracé de CTQ de projet Y • Analyse Pareto • Data collection plan • Système de mesure • Gage R&R • Process Capability • Baseline Performance • Fixer l'objectif d'amélioration <p><u>Analyser</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Process Capability • Baseline Performance • Détermination des causes possibles • Détermination des causes principales • Fixer l'objectif d'amélioration 		3.5	0.5
J6	<p><u>Améliorer</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Déterminer solution optimale • Développer et Evaluer solutions • Evaluation risque • Choisir les meilleures solutions • Exécuter un pilot <p><u>Contrôler</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de contrôle • Mécanismes de contrôle • Implémentation 		4	



**FICHE PROGRAMME
D'UNE ACTION DE FORMATION**

Réf: **FORM.FINC.02**
Version : 03
Date d'application : 02/01/2020

	<ul style="list-style-type: none">• Transfert du projet• Documentation du projet• Audit du projet			
Total			22	2

Méthodologie et outil d'évaluation :

- Examen de certification à la fin de la formation .